



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ПРЕВОЗ ПУТНИКА У
ГРАДСКОМ И ПРИГРАДСКОМ САОБРАЋАЈУ
“СУБОТИЦА-ТРАНС” СУБОТИЦА**

**ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА “СУБОТИЦА-ТРАНС” СУБОТИЦА
ОД 2022. - 2031. ГОДИНЕ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СУБОТИЦА-ТРАНС“
СЕДИШТЕ: СУБОТИЦА, СЕГЕДИНСКИ ПУТ 84
**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: ГРАДСКИ И ПРИГРАДСКИ КОПНЕНИ ПРЕВОЗ
ПУТНИКА 49.31**
МАТИЧНИ БРОЈ: 08049548
ПИБ: 100960042
ЈББК: 82305
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ФИЛИЈАЛА СУБОТИЦА
**НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ РЕПУБЛИКЕ
СРБИЈЕ**
**НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СКУПШТИНА
ГРАДА СУБОТИЦЕ**

Суботица, мај 2022.

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА.....	1
1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура.....	1
1.2. Делатност од општег интереса.....	2
1.3. Право коришћења средстава у јавној својини, вредност укупног капитала, вредност основног капитала.....	2
1.4. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање.....	3
1.5. Националне стратегије у области деловања.....	4
2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	4
2.1. Мисија предузећа.....	4
2.2. Визија предузећа.....	5
3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ.....	5
3.1. Развој и унапређење основне делатности предузећа.....	5
3.2. Обезбеђење континуитета функционисања и наставка жељеног развоја предузећа ..	7
3.3. Развојни пројекти предузећа.....	8
4. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА.....	8
5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА.....	10
6. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ПРЕДУЗЕЋА.....	11
Организациона структура ЈП „Суботица-транс“.....	12
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	12

ДУГОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА “СУБОТИЦА-ТРАНС” ОД 2022. - 2031. ГОДИНЕ

На основу чл 59. став 1. “Закона о јавним предузећима” („Сл.гл.РС бр 15/2016“ и 88/19) Јавна предузећа су дужна да доносе дугорочни план пословне стратегије и развоја.

Јавно предузеће је дужно да планирање унапређења рада и развоја, прилагођава циљевима ради којих је основано, условима деловања законитости тржишта, на основу теоријских и искуствених сазнања, а у складу са пројектованом политиком од стране Владе Републике Србије и очекивањима и сагласности од стране Оснивача.

За квалитетно планирање, неопходна су јасна опредељења оснивача, предвидљивост, сусретно планирање, као и квалитетно и добро постављене планске претпоставке.

Дугорочни план, као перспективан план у функцији развоја делатности, је наставак средњорочног плана пословне стратегије и развоја, а који је услов за успешно пословање и вођење развојне политике.

Урађене планове доноси Надзорни одбор Јавног предузећа.

Да би се остварио и осигурао друштвени, јавни интерес, као добро у општој употреби и од општег интереса, Дугорочни планови се достављају оснивачу, који разматра планове јавних предузећа и даје своју сагласност на њих и тада се Дугорочни план сматра донетим.

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус предузећа, правна форма и власничка структура

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СУБОТИЦА-ТРАНС“

8. августа 1897. године, основано је Акционарско друштво под називом “Суботичка електрична железница и осветљење” ДД са главним акционаром Вилимом Линтхеимом.

Први трамвај кренуо је 7. септембра 1897. године на релацији Суботица-Палић, док је први трамвај за грађанство кренуо 12. септембра исте године, који се и сматра даном оснивања нашег Предузећа.

Из дотадашњег јединственог Предузећа, издваја се 1. јануара 1948. године самостално Предузеће “Суботички електрични трамвај”-СЕТ.

Крајем 1961. године уводи се у градски саобраћај превоз путника аутобусима и предузеће добија назив “Градско саобраћајно Предузеће”.

Трамвајски саобраћај укинут је 2. априла 1974. године и тада се прешло искључиво на превоз путника аутобусима.

Предузеће је, као Јавно предузеће, формирано Одлуком Скупштине општине Суботица о организовању Јавног предузећа “Суботица-транс” Суботица дана 28.12.1989. године.

ОРГАНИ ПРЕДУЗЕЋА:

1. Надзорни одбор као орган управљања и надзора Предузећа,
2. Директор Предузећа као пословодни орган,

ПОСЛОВЕ СА ПОСЕБНИМ ОВЛАШЋЕЊИМА И ОДГОВОРНОСТИМА

ОБАВЉА: Дејан Љубисављевић дипл.екон., директор Предузећа.

ТЕЛЕФОН: 024/ 547-777

СЕДИШТЕ: СУБОТИЦА

Седиште предузећа је у улици Сегедински пут бр.84, Суботица, на простору од 55.463 м² и Аутобуска станица на Сенћанском путу бр.5 на површини од 15.000 м², као и неколико осталих објеката - терминала размештених по граду и околини.

1.2. Делатност од општег интереса

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:ГРАДСКИ И ПРИГРАДСКИ КОПНЕНИ ПРЕВОЗ ПУТНИКА 49.31 НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СКУПШТИНА ГРАДА СУБОТИЦЕ

Јавно предузеће је предузеће које обавља делатност од општег интереса, а које оснива држава, односно јединица локалне самоуправе или аутономна покрајина. Организовано је ради обављања делатности од општег интереса, као и трајног и несметаног обављања делатности, која је незаменљив услов живота и рада радних људи и грађана.

Претежна делатност Јавног предузећа "Суботица-транс" Суботица је градски и приградски копнени превоз путника (шифра 49.31), коју представљају активности које се односе на обављање градског и приградског превоза путника аутобусима, са тачно утврђеним редом возње на одређеним релацијама и са укрцавањем и са искрцавањем путника на одређеним аутобуским стајалиштима.

Предузеће је поред своје претежне делатности - градски и приградски копнени превоз путника - регистровано и за обављање следећих делатности: превоз путника у друмском саобраћају (превоз путника у линијском и ванлинијском међународном и унутрашњем саобраћају), делатност путничких агенција, одржавање и оправка моторних возила, техничко испитивање и анализа (технички преглед возила), услуге у друмском саобраћају (рад станичних објеката - аутобуске станице), услуге рекламе и друго.

Предузеће има 12 градских, 11 приградских, 8 приградских ђачких, 15 међумесних и 1 међународну регистровану линију на којима обавља превоз. Обим превоза који обављамо, прилагођен је потребама грађана, и што се тиче покривености територије града, и што се тиче учесталости, односно броја полазака на свим регистрованим линијама.

ЈП "Суботица-транс" Суботица је члан Пословног удружења "Србијатранспорт" и „Панонтранспорт“. Са свим чланицама удружења, одржавају се добри пословни односи и успешна пословна сарадња.

1.3. Право коришћења средстава у јавној својини, вредност укупног капитала, вредност основног капитала

ЈП „Суботица-транс“ Суботица користи непокретности у јавној својини на следећим локацијама:

- **Суботица, Сегедински пут бр. 84**, ЛН бр. 1383 к.о. Нови град, парцеле: 14776, 14777/1, 14777/3, 14778/1 (12 објеката/зграда), 14778/2, 14779/3 – ЈП „Суботица-транс“ Суботица користи непокретности у јавној својини на овој локацији на основу Уговора о коришћењу непокретности наш дел. бр. 04/2-489/2 од 07.03.2019. године чијем закључењу је претходило доношење Одлуке од стране Градског већа.

Објекти/зграде под бројевима: 9 (надстрешница), 10 (управљачка кућица) и 11 (подземни резервоар за течна горива), а који су уписани у ЛН бр. 1383 к.о. Нови Град се воде у књиговодственој евиденцији ЈП „Суботица-транс“ Суботица као нематеријална имовина.

-**Суботица (Аутобуска станица Суботица), Сенћански пут бр. 5**, ЛН бр. 21344 к.о. Доњи град, парцела 6636 и ЛН бр. 5213 к.о. Доњи град, парцела 7606. ЈП „Суботица-транс“ Суботица користи непокретности у јавној својини на овој локацији на основу Уговора о коришћењу непокретности наш дел. бр. 04/2-3128/2 од 13.11.2017. године коме је претходило доношење Одлуке од стране Градског већа.

ЈП „Суботица-транс“ Суботица користи непокретности на доле наведеним локацијама у Суботици, а на основу закључених уговора о коришћењу са Градом Суботица:

-Суботица, Партизанских база бб (Продајно место Теслино насеље) - ЈП „Суботица-транс“ Суботица и Град Суботица су закључили Уговор о коришћењу пословног простора наш дел. бр. 04/2-2995/2 од 02.12.2014. године. Ова непокретност се води у евиденцији непокретности Града Суботице, а води се и у ванбиласној књиговодственој евиденцији ЈП „Суботица-транс“ Суботица.

-Суботица, Максима Горког бр. 1 (Продајно место Патрија) – ЈП „Суботица-транс“ Суботица и град Суботица су закључили Уговор о коришћењу пословног простора наш дел. бр. 04/2-1987/1 од 06.08.2014. године. Ова непокретност се води у евиденцији непокретности Града Суботице.

-Суботица, Матка Вуковића бр. 9 (Туристичка агенција) – ЈП „Суботица-транс“ Суботица и Град Суботица су закључили Уговор о коришћењу пословног простора наш дел. бр. 04/2-1111/1 од 30.04.2014. године. Ова непокретност се води у евиденцији непокретности Града Суботице.

Вредност укупног капитала ЈП“Суботица-транс“Суботица износи 273.800.700,00 динара. Основни капитал Предузећа износ 271.867.865,66 динара док остали капитал износи 1.932.834,34 динара. Износ основног капитала исказан у пословним књигама је усаглашен са подацима у Агенцији за привредне регистре.

1.4. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање

Законски оквир који уређује пословање предузећа у време израде средњорочног плана:

- Закон о јавним предузећима;
 - Закон о комуналним делатностима;
 - Закон о привредним друштвима;
 - Закон о раду;
 - Закон о безбедности и здрављу на раду;
 - Закон о јавним набавкама;
 - Закон о буџетском систему;
 - Закон о рачуноводству;
 - Закон о порезу на додату вредност;
 - Закон о фискализацији;
 - Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама;
 - Закон о безбедности саобраћаја на путевима;
 - Закон о основама безбедности саобраћаја на путевима;
 - Закон о превозу путника у друмском саобраћају;
 - Закон о радном времену посаде возила у друмском превозу и тахографима;
 - Закон о туризму;
 - Закон о родној равноправности;
 - Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја;
 - Закон о заштити података о личности;
 - Уредба о начину и контроли обрачуна исплате зарада у јавним предузећима;
 - Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава;
 - Правилник о субвенционисању цена комуналних услуга;
 - Одлука о градском и приградском превозу на територији града Суботице;
 - Одлука о оснивању ЈП „Суботица-транс“Суботица;
- Општи акти на нивоу предузећа (правилници, упутства и сл):
- Статут бр. 01/1-3233/2 од 24.12.2021. године (пречишћен текст);
 - Колективни уговор код послодавца ЈП“Суботица-транс“ Суботица;
 - Правилник о организацији и систематизацији послова;
 - Правилник о раду саобраћајног особља;

- Правилник о обрачуноу и предаји дневног пазара;
- Правилник о функционисању електронског система наплате и управљања возилима;
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања;
- Правилник о раду контроле;
- Правилник о канцеларијском пословању, архивирању и стручном одржавању архиве;
- Кодекс пословног понашања;
- Упутство о садржини, издавању и вођењу путних налога и евиденцији о издатим путним налозима;
- Правилник о безбедности ИК система и друго.

Поред ових најзначајних Закона, подзаконских акта и прописа, предузеће примењује и све остале прописе из области рачуноводства, права, финансија, радних односа уз истовремену примену правилника и других аката унутар предузећа.

1.5. Националне стратегије у области деловања

Национална стратегија развоја дефинише одрживи развој као циљно оријентисан, дугорочан, непрекидан, свеобухватан процес који утиче на све аспекте живота (економски, социјални, еколошки и институционални) на свим нивоима.

Одрживи развој подразумева израду модела који на квалитетан начин задовољава друштвено-економске потребе и интересе грађана, а истовремено уклања или знатно смањује утицај који прети или штети животnoj средини и природним ресурсима.

Дугорочни концепт одрживог развоја подразумева стални економски раст који осим економске ефикасности, технолошког напретка, више чистијих технологија, иновативности целог друштва и друштвено одговорног пословања обезбеђује смањење сиромаштва, дугорочно боље коришћење ресурса, унапређење здравствених услова и квалитета живота и смањење загађења, спречавање нових загађења и очување разноликости живот света.

Један од најважнијих циљева одрживог развоја јесте отварање нових радних места и смањење стопе незапослености, као и смањење родне и друштвене неједнакости, подстицање запошљавања младих и лица са инвалидитетом, као и других ризичних група.

2. МИСИЈА И ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

2.1. Мисија предузећа

Мисија система подразумева дефинисање разлога или сврху постојања система којом се изражава садашња и будућа делатност и пословна активност система.

ЈП „Суботица-транс“ Суботица је поуздан партнер, доступан, тачан, безбедан, еколошки прихватљив и регионално незаменљив у пружању транспортне услуге корисницима система јавног превоза.

Предузеће се, на територији Града Суботица, организује тако да делатност, ради чијег је обављања основано, врши на начин којим се обезбеђује:

- трајност (стабилност и континуитет),
- задовољавање потреба корисника комуналних услуга на нашем подручју у области превоза путника у смислу обима (нивоа),
- квалитетног пружања комуналних услуга (тачност, сигурност корисника при добијању услуге, поузданост у пружању услуга и заштита и унапређење добара од општег интереса и животне средине),
- развој и унапређење рада,
- ред првенства у ванредним околностима,
- мере заштите и обезбеђење и
- функционална способност средстава и опреме за обављање делатности.

2.2. Визија предузећа

Визија система јавног градског транспорта путника треба да садржи стратешке изборе и вредности које дефинишу поглед на сврху и начин постојања система, односно визија треба да буде усмерена ка стварању услова да систем постане ефикасан, савремено организован и рационалан, окренут производњи квалитетне транспортне услуге корисницима система јавног транспорта путника, са великим утицајем на мобилност становника града Суботице.

Неопходно је стварање препознатљивог угледа предузећа. Та препознатљивост се огледа у рационалности, организованости и ефикасности функционисања, повећању свих видова економских учинака, уз максималну безбедност и сигурност која се пружа корисницима.

3. СТРАТЕГИЈСКИ ЦИЉЕВИ

3.1. Развој и унапређење основне делатности предузећа

Постојеће стање ЈГТП окарактерисано је са неколико основних утицајних фактора:

- Недовољна оспособљеност градских комуникација за прихват аутобуског саобраћаја у многим деловима града који су својим стихијским развојем превазишли категорију и капацитет везних саобраћајница које воде ка градском језгру;

- Недостатак изграђених аутобуских стајалишта у складу са законским нормама где је предвиђено постојање аутобуских ниша на свим путевима ван града, а у граду на основним путним правцима које пролазе кроз град;

- Постојање нелојалне конкуренције у виду „дивљих“ комби и такси превозника;

- Релативна застарелост возног парка предузећа.

Процена путничких токова

Развој путничких токова је повезан са развојем економских субјеката у свим гранама привреде од којих посебно истичемо индустрију, трговину и туризам.

Након година стагнације наше друштво проналази пут ка Европским интеграцијама и за очекивати је да у планском периоду постане део Европских асоцијација.

Од стране Владе промовисана и започета реиндустријализација већ даје позитивне економске резултате, што се у Суботици манифестује растом броја запослених у Индустријској зони Мали Бајмок, са тенденцијом да достигне 10 хиљада запослених.

Обзиром на недостатак битнијих иницијалних средстава, за јачање система ЈГТП, треба и даље примењивати постојећи систем саобраћаја уз прилагођавање битнијим променама превозних захтева, пре свега у Зони.

Мишљења смо да ће се у будућности привредна делатност развијати поред постојеће Зоне и изградњом нових савремених капацитета, пре свега дуж ауто пута Е 75 и „У“ крака обилазнице ка Келебији, затим према ГП Келебија и на делу између Суботице и Палића где се формира ексклузивна трговачко пословна зона, а свој значај ће и у будуће имати индустријска зона у Александрову.

Развој туризма ће повећати потребу за повезивањем Града са Палићем.

Развој трговине се очекује пре свега у ужем градском језгру и у деловима према Палићу, где ће се појавити још већи број објеката већих трговинских ланаца.

За сва приградска насеља и даље ће бити изражена потреба за долазак у Град ради посла, школовања, лечења и слично.

Пораст економске моћи становништва ће неминовно довести до повећања степена моторизације, што би у перспективи могло довести до низа штетних последица, као што су још веће повећање гужви, посебно у ужем градском језгру, повећана емисија штетних материја, која ће довести до недозвољених аеро загађења у граду, повећана бука, повећана

потреба за изградњом паркинг простора и гаража. Ове негативне последице повећања степена моторизације би се могле отклонити управо правилним развојем ЈГТП.

Процена развоја економских субјеката

У будућности очекујемо да ће компаративне предности нашег града, као што су близина коридора 10, односно ауто-пута Е 75 и планирана изградња брзе пруге Београд - Будимпешта, близина границе са Мађарском, привући нове инвеститоре који ће место за своје привредне објекте потражити пре свега у близини наведених комуникација.

Раст Града

Ради ниске стопе наталитета и старења становништва и повећаног одлива становништва у будућности није могуће очекивати пораст броја становника у Граду. Због индустријализације се очекује долазак становништва из околних мањих градова и претпоставка је да ће број становника у Граду остати на тренутном нивоу.

Суботица је град који већ има дефинисан просторни распоред и даље ширење се очекује једино у сегменту настанка привредних зона на ободима града.

Развој уличне мреже

Развој уличне мреже се односи пре свега на развој примарне мреже коју чине улазно излазни правци из Града и улице којима се одвија теретни и транзитни саобраћај. Интензитет овог саобраћаја ће бити условљен и стављањем у функцију обилазнице око Града тј „У“ крака, чија изградња је у завршена, као и изградња градских прстенова изведених као саобраћајнице Првог реда у складу са Генералним планом Суботица-Палић.

Развој секундарне уличне мреже је од мањег значаја за ЈГТП осим у деловима где се очекује пролазак линија ка већим градским целинама.

Потребно је предвидети у складу са ширењем града и изградњом нових стамбених објеката, ширење и уличне мреже и њено пројектовање тако да може да задовољи потребе ЈГТП, као и повезивање делова града који тренутно нису покривени мрежом градских линија.

Вођење других видова саобраћаја

Мере које ће Град предузети на регулисању и вођењу транзитног, бицикличког и пешачког саобраћаја ће бити значајан оквир у коме ће се развијати ЈГТП.

Посебно се истиче проблем бицикличког саобраћаја који је на специфичан начин конкуренција ЈГТП и који има цео низ изражених безбедносних аспеката, заснованих на релативно недовољној изграђености и разуђености мреже бицикличких стаза, а посебно релативно ниским нивоом саобраћајне културе грађана.

Индикатори развоја основне делатности

Применом адекватног модела за управљање пословних процеса предузеће се труди да смањи трошкове производње, побољша организацију рада и тежи ка задовољавању захтева купаца. Пословна стратегија успешности предузећа је базирана на ефикасном организовању пословних процеса као предуслов за успешно управљање целокупним предузећем. Промене на тржишту приморавају предузеће да константно анализира и унапређује пословне процесе, како би ефикасном координацијом интегрисаних пословних процеса истовремено креирало вредност за купце и остварило максимални пословни ефекат уз минимални утрошак неопходних ресурса.

Показатељи и индикатори успешности пословања ЈП“Суботица-транс“Суботица Табела 1

Р б	Назив	индикатор	2022.	До 2025.	До 2028.	До 2031.
1	смањење старост возног парка, куповина аутобуса и расходовање старих неисправних аутобуса	просечна година старости	14 год 2 месеца	13 год 5 месеца	14 год 4 месеца	15 год 0 месеца
2	повећање пређених километара	километар	5.087.000	5.300.000	5.500.000	5.700.000
3	повећање број превезених путника	број путника	4.800.000	4.950.000	5.150.000	5.350.000

Индикатори успешности пословања у дугорочном периоду настављају исти тренд раста као што је превиђено средњорочним планом.

3.2. Обезбеђење континуитета функционисања и наставка жељеног развоја предузећа

План развоја ЈТП у граду Суботици, обухвата низ мера и поступака којима би се у датим временима вршиле промене саобраћајног система које би пратиле развој потреба путника, привредних субјеката и града као целине.

Линије условљене конструктивним мерама

Конструктивне мере обухватају планирање и развој градских комуникација и њихово оспособљавање за прихват возила ЈТП, изградње нових и одржавање и осавремењавање постојећих аутобуских стајалишта, изградња и опремање стајалишта на крајњим тачкама.

Истиче се потреба за развој мреже линија ЈТП, ради постизања услова, пешачења на прихватљивој даљини за кориснике.

Настала је потреба за повезивање већине приградских насеља линијама ЈТП са индустријском зоном, без проласка кроз уже градско језгро, али још увек није обезбеђена мрежа саобраћајница оспособљених за прихват возила ЈТП, која би омогућила увођење нових линија.

Уз то произилази и потреба изградње аутобуских окретишта и стајалишта.

Регулативне мере

Регулативне мере су део система регулисања саобраћаја у граду Суботици који се односи на промене у усмеравању вођења саобраћаја по уличној мрежи, усмеравање транзитног, теретног, бицикличког, запрежног и пешачког саобраћаја. Проблем је посебно изражен у ужем градском језгру и то улицама Змај Јовиној и Ђуре Ђаковића.

Регулативним мерама се могу постићи побољшања и у насељима ван ужег градског језгра, где ширина коловоза не омогућава безбедно одвијање двосмерног саобраћаја уз истовремени прихват возила ЈТП.

У регулативне мере убрајамо и повећање информисаности путника, како у систему ЈТП тако и ван њега, увођењем савременог система контроле и управљања који ће уз примену модерних система информисања омогућити побољшање тачности, равномерности и поузданости система ЈТП, обезбедити апсолутни приоритет возилима ЈТП на свим правцима где се омета кретање разним саобраћајно-техничким мерама, све у циљу повећања брзине путовања и побољшања тачности и равномерности превоза путника.

Мере градских власти предузете у циљу смањења загађења и гужви у ужем градском језгру, треба да иду у правцу дестимулисања употребе путничких аутомобила у том делу града, увођењем ограниченог времена паркирања уз примену дестимулативног тарифног система, проширивање пешачких зона и давање ексклузивног права возилима ЈТП за улазак у ужу градску зону.

Поред тога истичемо потребу и начин растерећења вршног оптерећења саобраћаја (радна времена школа и предузећа која користе месечне карте).

Економске мере

Економске мере се односе на изналажење оптималног начина финансирања ЈТП. Наше предузеће остварује своје приходе наплатом услуга превоза и прихода од споредних делатности.

У циљу унапређења и обезбеђивања несметаног обављања система јавног градског и приградског транспорта путника у Суботици закључен је „Уговор о уређивању међусобних односа у погледу субвенционисања обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника“, дана 30.12.2019. године, са роком важности од 10 година, са применом од 01. јануара 2020. године, чиме се обезбеђује недостајући приход за

несметано функционисање комуналне делатности. Анексом бр. 1 Уговора о уређивању међусобних односа у погледу субвенционисања обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника од 22.12.2020. године, недостајући део прихода за функционисање комуналне делатности, као разлику између трошкова производње бруто транспортног рада уговореног обима услуге у систему градског и приградског транспорта путника на територији Града Суботице и прихода, Град субвенционише удео од 80% у насталој разлици недостајућих прихода. Анексом бр. 2 од 11.03.2022. године са применом од 01.04.2022. године промењене су вредности јединичних трошкова производње транспортног рада израчунате од стране независне експертске институције Универзитета у Београду, Саобраћајни факултет Београд.

3.3. Развојни пројекти предузећа

Безбедност информационо-комуникационог система

У предузећу је донет интерни акт у вези безбедности информационо-комуникационог система, а на основу законских прописа, што у пракси подразумева:

- Инсталација УПС уређаја код појединих рачунара који немају заштиту у случају нестанка струје;
- Сви корисници имају лозинке, ради заштите од неовлашћеног приступа на радне станице. Иста правила важе и за кориснике разних апликација (Нордсофт, SuBus систем);
- Запослени су упознати у вези мониторинг система који мониторише излазак на интернет по кориснику и немају право да користе интернет конекције у приватне сврхе;
- ИТ служба је инсталирала посебан програм на сваком рачунару који врши чување података за централни backup сервер.

ЈП „Суботица-транс“Суботица планира да инсталира локални проху сервер да би убрзали интернет конекцију и да би имали мониторинг преко https протокола, с чиме ће имати могућност за боље контролисање интернет комуникације.

Предузеће је 2012. године увело електронски систем наплате карата – SuBus систем када је и набављена комплетна опрема за возила. У међувремену је прошло 10 година, што је изузетно много у развоју ИТ сектора и план нам је да у наредном периоду заменимо постојећу опрему. Уређаји које користимо су специфични и везани су за одговарајући софтвер, а због значајног износа инвестиције, у плану је да се исти замене фазно у периоду од 2022. до 2027. године.

Континуиране активности о повећавање безбедности и здравља на раду

Планирају се сталне активности на повећавању безбедности и здравља на раду предузимањем потребних активности у смислу испитивања: трафостаница у седишту и на аутобуској станици, канала за поравку возила који су грађени су 1974. године, громобрана, сигурносних вентила, уређаја на техничком прегледу (анализатор гаса, опациметар, реглоскоп, манометар за мерење притиска, мерило за мерење силе кочења), уређаја на техничком прегледу (анализатор гаса, опациметар, реглоскоп, манометар за мерење притиска, мерило за мерење силе кочења), спољни и унутрашњи преглед судова под притиском, Микроклима компјутера, Манометри, агрегата, црева под притиском, вага, електричних инсталација, ЕХ изведба, летње и зимске микроклиме, машина и опреме за рад, обука запослених из пружања прве помоћи.

4. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

Наше предузеће остварује своје приходе наплатом услуга превоза и прихода од споредних делатности.

Зону оптимума заједничких захтева пружаоца услуга, корисника услуга и локалне самоуправе детерминишу напори да се пружа безбедан, поуздан и комфоран превоз:

- захтеви пружаоца услуга се употпуњују са захтевом да се процес одвија са таквом ценом коштања која ће обезбедити несметан рад система ЈГТП кроз покривање трошкова функционисања и инвестирања;

- корисници услуга траже поред наведених захтева да процес превоза за њих буде што јефтинији, посматрано кроз куповну моћ становништва, безбеднији и удобнији.

У тарифном систему планира се увођење временске карте у градском саобраћају, односно електронске карте која имају временско ограничење и омогућују путницима (нарочито онима који долазе у Суботицу), да могу путовати један изабрани период (пар сати, 1 дан или више дана) на свим линијама, неограничен број пута.

За стабилне односе кроз корпоративно управљање, за успешно остваривање политике финансирања и тарифне политике града према систему ЈГТП, у 2014. години потписан је Уговор о регулисању права и обавеза града и превозника у вршењу комуналне делатности градског и приградског превоза путника на територији Града Суботице. Тиме се дошло до оптимума задовољења заједничких захтева свих елемената од значаја за остваривање те политике, тј. локалне самоуправе, корисника услуга и пружаоца услуга, односно осигурава се стабилност функционисања система.

Базиран на саобраћајну студију Саобраћајног факултета у Београду „Унапређење транспортно-економских елемената уговора о пружању комуналних услуга у систему јавног транспорта путника у Суботици“, закључен је нови „Уговор о уређивању међусобних односа у погледу субвенционисања обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника“, дана 30.12.2019. године, са новим елементима, са роком важности од 10 година, са применом од 01. јануара 2020. године. Анексом бр. 1 Уговора о уређивању међусобних односа у погледу субвенционисања обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника од 22.12.2020. године, недостајући део прихода за функционисање комуналне делатности, као разлику између трошкова производње бруто транспортног рада уговореног обима услуге у систему градског и приградског транспорта путника на територији Града Суботице и прихода, Град субвенционише удео од 80% у насталој разлици недостајућих прихода. Анексом бр. 2 Уговора о уређивању међусобних односа у погледу субвенционисања обављања комуналне делатности градског и приградског превоза путника од 11.03.2022. године, са применом од 01.04.2022. године договорена је нова вредност јединичних трошкова производње транспортног рада израчуната од стране независне експертне институције Универзитета у Београду, Саобраћајни факултет Београд уз задржавање субвенционисања удела од 80% у насталој разлици недостајућих прихода.

Исто тако доношењем Правилника о субвенционисању цена комуналних услуга од стране Скупштине Града Суботице, као подршка грађанима са социјалним потребама, наше Предузеће ће остваривати стабилне приходе из предвиђених средстава из буџета Града.

Претпоставка за примену цена наших услуга у дугорочном периоду је следећа:

- у 2022. години планирамо примену цена са корекцијом од 23,10 % повећања,
- у наредним годинама у складу са променом цене нафтиних деривата, набавних цена резервних делова за аутобусе, пнеуматика, уља и мазива, раста потрошачких цена, планирамо урадити нове процене и анализе и сходно томе урадити потребне корекције цена услуга.

У примени су важеће цене добијене по основу два решења Скупштине града и то:

- Решења о давању сагласности на Одлуку о ценама превоза путника и пртљага у градском саобраћају Јавног предузећа за превоз путника у градском и приградском саобраћају “Суботица-транс” Суботица, као и

- Решења о давању сагласности на Одлуку о ценама превоза путника и пртљага у приградском саобраћају Јавног предузећа за превоз путника у градском и приградском саобраћају “Суботица-транс” Суботица, од 30.10.2018. године са применом од 01.12.2018. године.

У градском саобраћају се примењује јединствена цена превоза, односно читава територија града представља једну зону. Тренутно важећа карта која се купује у аутобусу по Решењу износи 95,00 динара. Карта купљена у претпродаји по Решењу износи 65,00дин (електронски новчаник), што је уједно и основа за израчунавање месечних карата за све категорије путника (персонализоване смарт картице), уз одговарајући комерцијани попуст које даје ЈП “Суботица-транс” Суботица, уз напомену да важе на свим линијама.

Попусте добијају следеће категорије путника: на месечне карте радници 61,92 %, ђаци и студенти 75 % и пензионери 85 % попушта.

У приградском саобраћају се примењују појединачне цене превоза по зонама, као и месечне карте са комерцијалним попустима које даје ЈП“Суботица-транс” Суботица. У приградском саобраћају се примењују цене превоза по зонама по Решењу. Цена карте у првој зони у приградском саобраћају је као и цена карте купљена у претпродаји у градском саобраћају.

Цене карата у осталим зонама се сразмерно повећавају у односу на удаљеност у километрима. Цена карата у јавном приградском линијском саобраћају по зонама су следеће:

километара	зона	цена
00-05	I	65,00
06-10	II	90,00
11-15	III	130,00
16-20	IV	160,00
21-25	V	175,00
26-30	VI	195,00
31-35	VII	230,00
36-40	VIII	270,00

Попусте добијају следеће категорије путника: на месечне карте радници 20 %, ђаци основних школа 50 % и ђаци средњих школа 35 % попушта. Путници у приградском саобраћају који имају месечне карте, могу бесплатно уз приказ месечне карте да путују на линијама градског саобраћаја.

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА

У планирању структуре и броја запослених незаобилазна је веза са важећим законима који регулишу права и обавезе запослених из радног односа, односе са локалном самоуправом и њиховом надлежношћу, утврђеним максималним бројем запослених, додатних права. Природним одливом -пензија- из предузећа ће одлазити радници који испуњавају услове за пензионисање, на чије послове ће се запошљавати нови радници у складу са важећим законским прописима.

У наредних десет година не планирамо промену броја радника у односу на 2022. годину, осим у структури, где планирамо већи број радника на кључним местима возача, а смањени број осталих радника.

ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ ПО СТРУКТУРИ РАДНИХ МЕСТА

Табела 2

(без именованог лица-директор)

Р.б.	ОПИС	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2028.	Број на дан 31.12.2031.
1	2	3	4	5	6
1	Остали независни послови	2	2	2	2
2	Планирање и управљање саобраћајем	161	164	166	166
3	Техничка подршка и одржавање возила	78	77	76	76
4	Корпоративно управљање	28	27	26	26
5	Комерцијала	37	36	36	36
6	Служба контроле	9	9	9	9
	УКУПНО	315	315	315	315

Ради унапређивања општег стања у погледу људских ресурса, побољшања квалификационе структуре, унапређења рада и услова рада, услед напредовања технологије и развоја нових способности и вештина, неопходна су стручна оспособљавања, нарочито кључних кадрова. Општи и специфични програми обуке који ће се спроводити, представљају механизам на основу кога запослени могу стећи потребна знања, вештине и компетенције, које ће им омогућити обављање послова на другом радном месту у складу са потребама. За обављање посла професионалног возача неопходно је поседовање сертификата о стручној компетентности (СРС) којом се потврђује почетна квалификација као и квалификационе картице возача. Обука се спроводи похађањем обавезних семинара унапређења знања у трајању од најмање 35 наставних часова, просечно један семинар годишње, јер од момента издавања квалификационе картице возача (чији је рок важења пет година) почиње да се рачуна петогодишњи период за реализацију ове периодичне обуке која је обавезна за возаче.

6. ОРГАНИЗАЦИЈА РАДА ПРЕДУЗЕЋА

У складу са чланом 15. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019) органи јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Директора предузећа је Дејан Љубисављевић дипломирани економиста по Решењу о именовану директора предузећа ЈП „Суботица-транс“ Суботица бр I-00-022-141/2022, од 07.04.2022. године на мандатни период од 4 године.

Унутрашња организација Предузећа заснива се на принципу поделе раду у оквиру сектора и служби. Сектори и службе су макроцелине и основни су носиоци процеса рада, зависно од технолошке и организационе повезаности. Ради задовољавања потреба основних и пратећих функција процеса рада који проистичу из делатности предузећа, послови се обављају у оквиру следећих организационих делова:

1. Техничка подршка и одржавање возила
2. Планирање и управљање саобраћајем
3. Комерцијала
4. Корпоративно управљање.

У процесима пословања, финансија, кадрова, правних оквира, одлучивања, спровођења, контроле, извештавања и друго, чланови Надзорног одбора, представници оснивача, директор, извршни директори и запослени, кроз коорпоративно управљање граде међусобне односе. То се постиже правилном расподелом права и одговорности и бољом разменом информација. Тиме се обезбеђује да се повећава правна сигурност, омогућује се остваривање дугорочних и средњорочних планова пословне стратегије, дугорочан раст и развој предузећа у целини и запослених (и управљачких структура и извршилаца). Постиге се унапређење извештавања менаџмента предузећа и оснивача, кроз линију руковођења, надзора и контроле.

На основу одредаба Закона о буџетском систему и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, систем Финансијског управљања и контроле је имплементиран 20.12.2019. године Одлуком о консолидованом одобравању имплементације и употребе свих процеса из листе/мапе процеса, коју је донео директор предузећа. Овом одлуком су сви процеси и процедуре из Листе пословних процеса били одобрени за употребу у ЈП „Суботица-транс“ Суботица. Истовремено је усвојена и Стратегија управљања ризицима као и Регистар ризика, чији је циљ управљање ризицима који угрожавају остварење циљева организације.

Систем Финансијског управљања и контроле обухвата целокупно пословање и у позадини је сваке одлуке и свих активности и представља свеобухватан систем унутрашњих контрола, које унутар себе инкорпорирају и организациону структуру, методе и процедуре које не покривају само области финансијске природе, него се односе и на све оперативне и

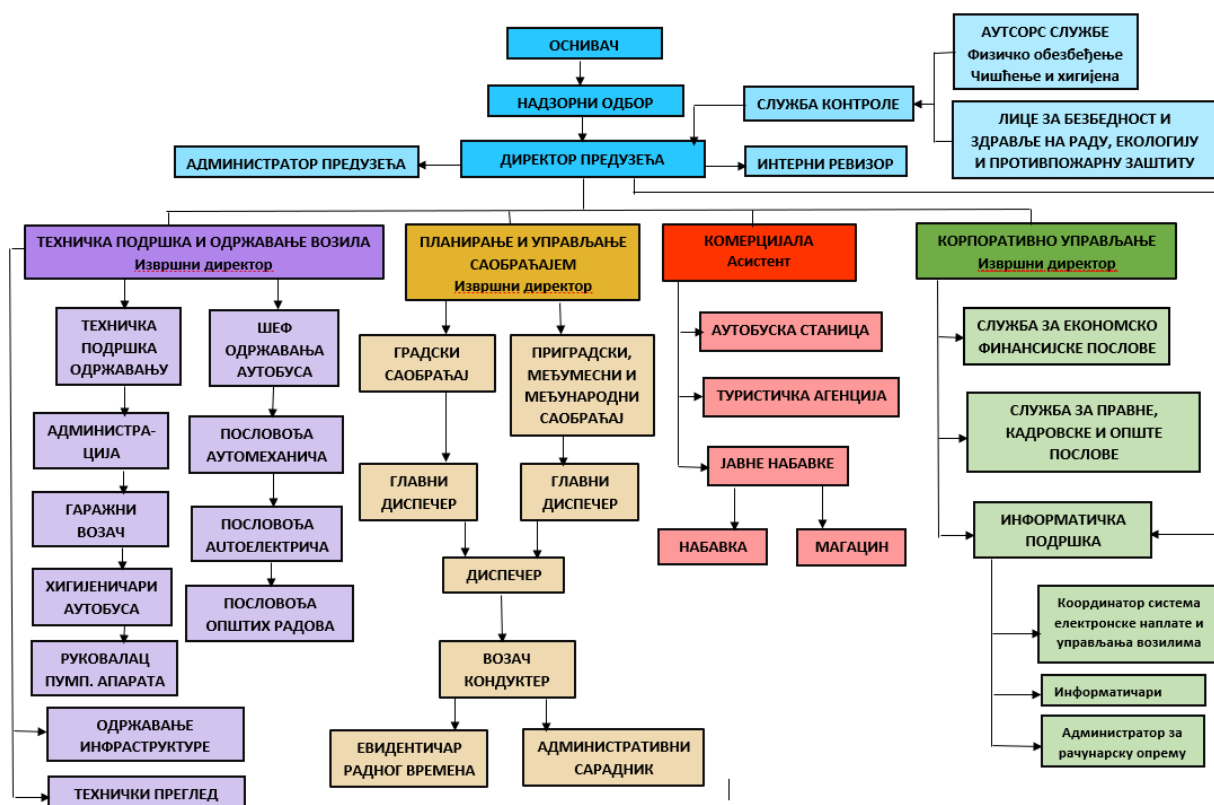
стратешке циљеве, стварајући предуслове кориснику јавних средстава да оствари дефинисане циљеве у складу са законима, стандардима и правилима уз већу економичност, ефикасност и ефективност у пословању.

У дугорочном периоду планира се се редовно ажурирање Систем ФУК-а, а задњи пут је ажуриран 30.03.2022. године Одлуком о консолидованом одобравању имплементације и употребе свих процеса из листе/мапе процеса.

Потписан Уговор о регулисању права и обавеза града и превозника у вршењу комуналне делатности градског и приградског превоза путника на територији Града Суботице, представља један од важних, у сету, докумената који дефинишу позитиван систем односа учесника потписника.

Праћењем и унапређењем оперативних извештаја пословања у свим сегментима пословања и имплементације планова, а тиме и унапређења стратешких, годишњих и тромесечних планова, осигурава се дугорочан развој предузећа.

Организациона структура ЈП „Суботица-транс“ – шема



7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У дугорочном периоду планирамо капитална улагања за куповину квалитетних аутобуса, изградњу гасне станице, гасификацију предузећа, поправку каросерија аутобуса, ремонтовање аутоматских мењача, набавку фискалних уређаја, набавку опреме за потребе ремонта и санирање објеката у предузећу.

За одржавање постојеће просечне старости возног парка, неопходно је годишње по стандардима набављати 10 нових возних јединица годишње. Тако се планира улазак у стални циклус набавке нових возних јединица, квалитетно опремљених и оспособљених, између осталог и за превоз особа са инвалидитетом. Тиме се повећава још и фреквентност, односно мање чекања за путнике.

То ће бити углавном возила за линијски превоз у градском и приградском саобраћају, односно соло и зглобна возила, а уз то у мањем броју, набављаће се и међумесна возила за обављање превоза у међумесном и туристичком саобраћају. У 2022. години планира се набавка 2 аутобуса, у периоду 2023-2025. године 26 аутобуса, у периоду 2026-2028. године 10 аутобуса и у периоду 2029-2031. године 10 аутобуса. Обзиром на наше финансијске могућности, ове значајне планиране набавке аутобуса није могуће остварити без финансирања средстава Града у виду субвенција. У дугорочном плану је набавка аутобуса са погоном на дизел гориво и гас.

ТАБЕЛА ИНВЕСТИЦИЈА без ПДВ (у 000 динара)

Табела 3

Р. б.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022.-2031. година			
							2022.	до 2025.	до 2028.	до 2031.
1	Набавка аутобуса	2022.	2031.	488.000	Сопствена средства					
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)	488.000	20.000	291.600	80.400	96.000
					Остало					
					Укупно:	488.000	20.000	291.600	80.400	96.000
2	Гасна станица	2026.	2026.	180.000	Сопствена средства	180.000	0	0	180.000	0
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	180.000	0	0	180.000	0
3	Гасификација предузећа	2024.	2024.	9.000	Сопствена средства	9.000	0	0	9.000	0
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	9.000	0	0	9.000	0
4	Услуга поправка каросерија аутобуса	2022.	2031.	31.000	Сопствена средства	31.000	11.000	12.000	4.000	4.000
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	31.000	11.000	12.000	4.000	4.000
5	Услуге ремонтвања аутоматских мењача	2022.	2031.	34.800	Сопствена средства	34.800	4.800	18.000	6.000	6.000
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	34.800	4.800	18.000	6.000	6.000
6	Набавка фискалних уређаја	2022.	2022.	14.280	Сопствена средства	14.280	0	7.560	2.940	3.780
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					

					Остало					
					Укупно:	14.280	0	7.560	2.940	3.780
7	Опрема за потребе ремонта	2023.	2029.	15.500	Сопствена средства	15.500	8.500	3.000	4.000	
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	15.500	8.500	3.000	4.000	0
8	Санирање објеката у предузећу	2022.	2029.	50.499	Сопствена средства	50.499	2.499	32.000	11.000	5.000
					Позајмљена средства					
					Средства буџета (по контима)					
					Остало					
					Укупно:	50.499	2.499	32.000	11.000	5.000
Укупно инвестиције				823.079		823.079	46.799	364.160	297.340	114.780

Предузеће у дугорочном периоду планира набавку аутобуса на гас и због тога је потребно у кругу предузећа изградити гасну станицу за коју је потребно издвојити 180 милиона динара.

Обзиром на дотрајали систем грејања објеката на нафту у предузећу, неопходна је потпуна реконструкција грејања објеката и то преласком на економичнији облик, односно прећи на систем на гас. Поред тога неопходно је уважити и еколошки моменат, свеукупно испоштовати програм енергетске ефикасности. План је да се инвестиција реализује у 2024. години. Потребно је увести земни гас до топлотне станице, променити котлове и након тога активирати грејање на гас.

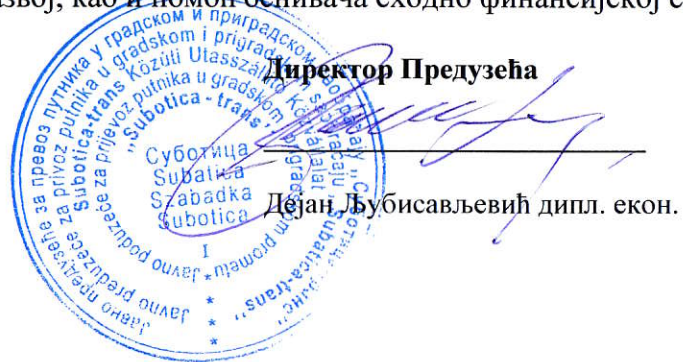
Због потребних поправки постојеће возног парка и у овом дугорочном плану се планира поправка каросерија аутобуса и ремонтовање аутоматских мењача.

Због Закона о фискализацији предузеће је морало набавити нове фискалне уређаје за продају карата у току 2021. године, а та обавеза остаје и даље, па се у свим новим аутобусима морају уградити овакви уређаји, и због тога се дугорочним планом по годинама планира набавка ових уређаје.

У свим деловима предузећа планирамо инвестиције које су значајне у техничком и програмском смислу, потребних како за одржавање тако и за унапређење функционисања предузећа. Предузеће би за реализацију ових инвестиција у дугорочном периоду уложило сопствена средства, конкурисало за помоћ од инвестиционих фондова за развој, као и помоћ оснивача сходно финансијској ситуацији.

Директор Предузећа

Дејан Љубисављевић дипл. екон.



Popović